

Élections au Conseil d'UFR
Faculté de Pharmacie - Université Paris-Saclay
Scrutin des 24-27 juin 2025

Collège A - Professeurs des universités et personnels assimilés

Liste conduite par Claire JANOIR

« Pour une Faculté de Pharmacie forte, ancrée dans le dialogue »

Le Conseil d'UFR de la faculté de pharmacie arrive en fin de mandat. Ayant été très récemment élue Doyenne de notre UFR, je souhaite maintenant porter une liste représentative du Collège A. Dans un contexte national et international incertain, de nombreux chantiers nous attendent dans tous les domaines couverts par les activités de notre UFR mais également pour la réussite de l'Université Paris-Saclay. Cette liste portera les objectifs suivants :

✓ **En pédagogie et accompagnement des étudiants**

Favoriser et améliorer la réussite de tous nos étudiants restera une priorité absolue, quel que soit le choix de leur filière, en maintenant une attention particulière envers les étudiants de 2^{ème} année. Pour renforcer l'alignement pédagogique de nos maquettes, nous proposerons une redéfinition précise des connaissances et compétences essentielles que nos étudiants doivent maîtriser aux différents stades de leur formation, sur la base d'une réflexion disciplinaire suivie d'échanges interdisciplinaires. À l'heure du numérique omniprésent et de l'intelligence artificielle, le rôle fondamental des enseignants dans la transmission des connaissances doit être valorisé auprès de nos étudiants, sans négliger la réflexion sur nos pratiques pédagogiques. **Nous devons également travailler à une amélioration de la relation étudiant-enseignant.** En lien avec des spécialistes du domaine et nos élus étudiants, nous essaierons de mieux comprendre les nouveaux modes d'apprentissage de nos étudiants, pour adapter si besoin nos pratiques pédagogiques. L'objectif est d'aboutir à une relation enseignant-étudiant respectueuse et bienveillante, la bienveillance n'excluant pas l'exigence que nous devons avoir vis à vis de tous nos étudiants pour les amener à devenir des scientifiques éclairés et rigoureux et des professionnels de santé de haut niveau. Dans notre monde traversé par des attaques frontales de la science, le développement de l'esprit critique et de l'éthique scientifique doit être, plus que jamais, associé à l'acquisition de savoirs de haut niveau. Nous soutiendrons également **un renforcement de l'accompagnement de nos étudiants**, de plus en plus nombreux à rencontrer des difficultés d'ordre divers, avec la création d'une petite équipe autour du Vice-Doyen en charge de ces questions et en étroite collaboration avec le Service de Santé des Étudiants de l'Université et avec les élus étudiants.

A plus court terme, nous soutiendrons également : i) une réflexion sur la place de l'intelligence artificielle dans nos études et dans l'apprentissage de nos étudiants, qui pourra bénéficier de « l'environnement IA » unique de notre Université, ii) la valorisation de la filière Officine pour faciliter l'insertion des pharmaciens dans les réseaux de soins de proximité, qui s'appuiera sur création récente du département de soins primaires, iii) le renforcement du parcours de formation « Recherche » pour tenter d'endiguer la désaffection de nos étudiants pour les métiers de la recherche, iv) la valorisation de la relation avec les équipes hospitalières avec lesquelles nos étudiants sont en contact durant tout leur cursus, pour accompagner les vocations naissantes en pharmacie clinique, en biologie médicale ou en recherche translationnelle, et v) la mise en visibilité des formations continues et des formations en apprentissage, notamment de premier cycle, portées par notre faculté.

✓ **En recherche :**

L'objectif sera de renforcer encore l'UFR de Pharmacie dans le paysage « Recherche » de l'Université Paris-Saclay, notamment dans le domaine de l'innovation thérapeutique que notre faculté porte depuis de nombreuses années. Cela nécessitera une interaction étroite avec les *Graduate School*, en charge de l'animation et du pilotage stratégique de la recherche dans leurs champs disciplinaires ou thématiques, et notamment avec la *GS Health and*

Drug Sciences dont l'UFR Pharmacie est coordinatrice. La faculté doit continuer à apporter un soutien à la recherche sur ses ressources propres, par exemple sous la forme de financements complémentaires aux budgets universitaires obtenus sur AAP par les équipes rattachées à Pharmacie, d'un soutien aux plateformes de l'UMS IPSIT (Ingénierie et Plateformes au Service de l'Innovation Thérapeutique), ou d'actions envers nos jeunes recrutés complémentaires au *Welcome Package* proposé par l'Université.

En tant que structure d'hébergement des équipes de recherche présentes sur Henri Moissan, la gestion du bâtiment et des problèmes qui lui sont associés sera un élément important de la prochaine mandature du Conseil d'UFR. Un recensement des difficultés rencontrées par les unités et équipes et des éventuels besoins sera réalisé et une réflexion collégiale sur les solutions possibles et la gestion des espaces communs sera menée en Conseil scientifique puis discutée et votée en Conseil d'UFR.

✓ **Points transverses**

Nous serons par ailleurs attentifs à certains points transverses à la pédagogie et à la recherche : le **développement soutenable**, enjeu sociétal fondamental pour ces prochaines années, dans lequel nous impliquerons les étudiants ; les **relations internationales**, qui devront être centrées sur quelques priorités et peut-être repensées à l'aune des bouleversements géopolitiques en cours. **L'UFR pourra également renforcer ses relations avec l'écosystème économique environnant** (entreprises pharmaceutiques, biotechnologies, start-up de l'innovation thérapeutique, intelligence artificielle, écoles et laboratoires du plateau de Saclay). Nombre de nos étudiants se projettent désormais vers les métiers émergents du médicament, l'innovation en santé numérique ou encore la data science pharmaceutique et nous devons accompagner ces évolutions, en développant des collaborations pédagogiques et scientifiques concrètes avec ces acteurs.

✓ **Vie de notre communauté**

Que ce soit pour la pédagogie ou pour la recherche, le **Conseil d'UFR sera associé à la défense des postes pour notre UFR et devra porter une politique de recrutement exigeante et rigoureuse**. Des enquêtes seront confiées à la CCUPS pour accéder à une vision pluriannuelle des besoins en postes enseignant-chercheur dans les équipes pédagogiques et les laboratoires. Nous souhaitons soutenir la promotion des plus jeunes, notamment en favorisant leur prise de responsabilités en pédagogie ou dans des missions transverses. Nous proposerons également un travail prospectif sur les besoins en personnels IATSS en pédagogie, en recherche et au niveau administratif.

Après un enchaînement de séquences difficiles ces dernières années (Covid-19, déménagement, cyberattaque), notre communauté doit maintenant prendre le temps de se retrouver. Nous proposerons des idées pour **renforcer la qualité de vie au travail et pour améliorer l'attractivité des espaces de vie communs**.

✓ **Gouvernance de la faculté et insertion dans le projet Paris-Saclay**

Nous nous engageons à renforcer la transparence de la gouvernance de l'UFR, en améliorant notamment la communication sur les décisions prises et les critères ayant mené aux choix réalisés.

Par ailleurs, l'UFR continuera à participer aux **réflexions sur les futurs statuts de l'Université Paris-Saclay**. La création de cet établissement expérimental a été d'une richesse incroyable, qu'il faut bien sûr pérenniser, mais peut aussi être, par les défis rencontrés et les transformations majeures que sa construction impose, source d'inquiétudes. A l'heure où des réflexions d'ampleur sont engagées sur les statuts du futur Grand Établissement, nous porterons la voix d'une simplification nécessaire de certains process, supposant une confiance renouvelée de la direction centrale envers les équipes des composantes, et d'une subsidiarité renforcée.

L'ensemble des membres de cette liste, largement renouvelée, se mobilisera pour la réussite de notre communauté. Merci par avance pour votre confiance.